

Lenzerheide, 7. April 2026

BOTSCHAFT DES GEMEINDEVORSTANDS Z. HD. DES GEMEINDERATS

Vorlage:

Erarbeitung der Gemeindestrategie «Vaz/Obervez 2050»

Sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident
Sehr geehrte Mitglieder des Gemeinderates

Der Gemeindevorstand unterbreitet Ihnen nachfolgend die Botschaft zur Erarbeitung der Gemeindestrategie «Vaz/Obervez 2025» sowie die damit verbundenen Anträge.

1. Ausgangslage

Die Gemeinde Vaz/Obervez ist eine gut funktionierende und finanziell solide Gemeinde. In den vergangenen Jahren wurden verschiedene Teilstrategien erarbeitet oder befinden sich derzeit in Bearbeitung, darunter:

- Destinationsstrategie
- Kulturstrategie (in Erarbeitung)
- Bergbahnstrategie / Eignerstrategie (in Erarbeitung)
- Wasserstrategie (in Erarbeitung)

Diese Strategien verfolgen jeweils wichtige Einzelziele. Sie sind jedoch bislang nicht in einer übergeordneten Gesamtstrategie zusammengeführt. Eine langfristige, integrierende Gemeindestrategie fehlt derzeit.

2. Ziel

Die Gemeindestrategie legt fest, wohin sich unsere Gemeinde in den kommenden Jahren entwickeln soll. Sie schafft Orientierung für Bevölkerung, Behörden und Mitarbeitende, setzt Prioritäten und unterstützt langfristige Entscheidungen im Interesse der Bevölkerung.

Damit die Strategie breit abgestützt ist, werden verschiedene Interessensgruppen sowie die Bevölkerung in den Prozess einbezogen.

3. Vorgehen

Für die Erarbeitung wird eine Arbeitsgruppe eingesetzt. Diese setzt sich aus folgenden Vertreterinnen und Vertretern von Bevölkerungsgruppen und Interessensgruppen zusammen:

- Mitglied des Gemeindevorstandes (Marco Vögeli)
- Mitglied des Gemeinderates (Wahl am 14. April 2026)
- Vertreter*in der Landwirtschaft
- Vertreter*in der Hotellerie
- Vertreter*in des HGV
- Vertreter*in Tourismus (LMS)
- Vertreter*in der Jugendkommission
- Vertreter*in der Senioren
- Vertreter*in der Kultur (KaP)
- Vertreter*in des Sports
- Vertreter*in der Bürgergemeinde
- Vertreter*in der ausländischen Bevölkerung
- ...

Die Strategie wird unter Moderation der Firma Communicaziun erarbeitet, welche die Gemeinde fachlich begleitet. Der Prozess umfasst folgende Schritte:

- Analyse
- Normative Basis (Vision, Mission und Werte)
- Strategie

Die Vertreterinnen und Vertreter der Arbeitsgruppe haben eine wichtige Rolle. Sie bringen die Anliegen ihrer Interessengruppen ein und spiegeln die Ergebnisse wieder mit ihren Kreisen. Die Bevölkerung wird ebenfalls miteinbezogen.

4. Zeitplan

Nach der Genehmigung des Nachtragskredits durch den Gemeinderat sowie der Wahl eines Vertreters aus dem Gemeinderat beginnt die Erarbeitung der Strategie unter Begleitung von Communicaziun. Bis im Frühling wird eine Analyse erstellt. Anschliessend wird die normative Basis (Vision, Mission und Werte) erarbeitet. Darauf aufbauend wird die Strategie entwickelt.

Die Gemeindestrategie soll bis Ende 2026 vorliegen, sodass daraus konkrete Umsetzungsmassnahmen abgeleitet werden können. Daraus ergibt sich auch der Finanzplan für die kommenden Jahre und das Legislatur-Programm.

5. Kosten/Offerten

Für die Moderation und Begleitung des Strategieprozesses wurden die Firmen Mounteco und Communicaziun angefragt. Mit beiden Anbietern fanden Vorgespräche statt. In ihren Offerten wurden sie gebeten, ihr jeweiliges Vorgehen darzulegen.

Der Gemeindevorstand hat sich für Communicaziun entschieden. Das Unternehmen ist regional verankert und verfügt über mehr Erfahrung in der Erarbeitung von Strategien für die öffentliche Hand. Mounteco hat bisher keine Gemeindestrategien erstellt und konzentriert sich hauptsächlich auf Tourismusstrategien.

Kostenvergleich:

- Mounteco: CHF 43'200
- Communicaziun: CHF 34'100 – 48'050

6. Würdigung

Angesichts wachsender Herausforderungen, bspw. demografischer Wandel, Wohnungsknappheit, touristische Entwicklung, Klimawandel oder

steigenden gesetzlichen Anforderungen, ist eine Gemeindestrategie von zentraler Bedeutung.

Sie ermöglicht es uns, die Entwicklung der Gemeinde vorausschauend und integriert zu steuern. Gleichzeitig schafft sie eine Grundlage für zukünftige Entscheidungen von Behörden und Verwaltung und bietet der Bevölkerung Orientierung.

7. Anträge

Der Gemeindevorstand beantragt Ihnen, sehr geehrter Herr Gemeinderatspräsident, sehr geehrte Mitglieder des Gemeinderates:

1. die Wahl eines Delegierten aus dem Gemeinderat in die Arbeitsgruppe;
2. die Genehmigung eines Nachtragskredits für die Begleitung und Erarbeitung der Gemeindestrategie durch Communicaziun in der Höhe von CHF 50'000 (Kostendach).

Cordials saloids

Gemeinde Vaz/Obervaz
Gemeindevorstand

Maurin Malär
Gemeindepräsident

Alessandro della Vedova
Gemeindeschreiber

Anhang:
Offerte Communicaziun



Gemeinde Vaz/Oberbaz
Gemeinderat
Plam dil Roisch 2
CH-7078 Lenzerheide

Tel. +41 81 385 21 00
gemeinde@vazoberbaz.ch
vazoberbaz.ch

